



OPROEPING EN AGENDA

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

POSTNL N.V.

te houden op dinsdag 15 april 2025 om 14.00 uur (CET), in het Marriott hotel Den Haag, Johan de Wittlaan 30 (2517 JR) te Den Haag



Geachte aandeelhouder,

Graag nodig ik u uit voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PostNL N.V. op dinsdag 15 april 2025. De vergadering wordt gehouden in het Marriott hotel Den Haag, Johan de Wittlaan 30 in Den Haag en begint om 14.00 uur (CET). De vergadering wordt gehouden als een hybride vergadering, dus u kunt ook digitaal aan de vergadering deelnemen.

In de bijgevoegde agenda met toelichting vindt u de onderwerpen die tijdens de vergadering besproken zullen worden. Het jaarverslag 2024, met het bestuursverslag en de jaarrekening voor 2024, en overige informatie kunt u vinden op onze website <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/jaarverslagen/>. Deze online versie van het jaarverslag is leidend en er is geen gedrukt exemplaar beschikbaar. Uiteraard kunt u het jaarverslag downloaden en printen van onze website.

We zagen dat 2024 een jaar was van aanhoudend uitdagende omstandigheden met stijgende kosten, een krappe arbeidsmarkt, geopolitieke volatiliteit, evoluerend consumentengedrag en cliëntconcentratie. En een verdere druk op postdiensten. In 2025 zullen we de strategische acties die eerder zijn aangekondigd uitvoeren, en verdere maatregelen nemen om een toekomstbestendige en financieel levensvatbare postdienst veilig te stellen, in afwachting van de beslissing van de overheid. We zijn ervan overtuigd dat onze gemotiveerde medewerkers en sterke managementteams goed zijn toegerust om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan.

De financiële resultaten van PostNL per jaareinde 2024, met een leverage ratio van ~1,95x, stellen PostNL conform dividendbeleid in staat om dividend uit te keren. Op basis van de gerealiseerde resultaten over 2024 met een genormaliseerd totaalresultaat van €38 miljoen en een pay-out ratio van 80%, beveelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan om over 2024 een totaal dividend uit te keren van €0,07 per aandeel in de vorm van een keuzedividend. Hiervan is €0,03 uitgekeerd als interim dividend in augustus 2024, resulterend in een slotdividend van €0,04 per aandeel.

PostNL vindt het belangrijk dat zoveel mogelijk aandeelhouders deelnemen aan de discussies en besluitvorming tijdens de vergadering. Indien u de vergadering wenst bij te wonen, kunt u zich daarvoor aanmelden op de wijze als omschreven in de toelichting bij de agenda. Wanneer u niet in de gelegenheid bent in persoon of digitaal aanwezig te zijn dan kunt u uw stem via een stemvolmacht uitbrengen. Meer informatie hierover kunt u vinden in de toelichting op de agenda en op <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/aandelen/aandeelhoudersvergadering/>. De vergadering wordt openbaar gemaakt en is rechtstreeks te volgen via video webcast op onze website.

Ik hoop u op 15 april 2025 in persoon of digitaal te mogen begroeten.

Met vriendelijke groet,

Jan Nooitgedagt
Voorzitter van de Raad van Commissarissen van PostNL N.V.



Agenda voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PostNL N.V. van 15 april 2025

1. Opening en mededelingen

2. Bestuursverslag 2024

- a. Bespreking van de ontwikkelingen in het boekjaar 2024, inclusief een update op het ESG beleid van PostNL
- b. Bestuursverslag 2024
- c. Bespreking van het corporate governance hoofdstuk in het bestuursverslag 2024
- d. Adviserende stemming ten aanzien van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2024 (**Besluit**)

3. Vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2024¹ (Besluit)

4. Dividend

- a. Dividendbeleid
- b. Winstbestemming (**Besluit**)

5. Kwijting

- a. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur (**Besluit**)
- b. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen (**Besluit**)

6. Samenstelling van de Raad van Commissarissen

- a. Kennisgeving van vacatures in de Raad van Commissarissen
- b. Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen door de Algemene Vergadering voor de (her)benoeming van leden van de Raad van Commissarissen
- c. Kennisgeving door de Raad van Commissarissen van de voor (her)benoeming voorgedragen personen
- d. Voorstel tot herbenoeming van Koos Timmermans (**Besluit**)
- e. Voorstel tot herbenoeming van Nienke Meijer (**Besluit**)
- f. Mededeling van vacatures in de Raad van Commissarissen die na afloop van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2026 zullen ontstaan

7. Samenstelling van de Raad van Bestuur

- a. Benoeming van Pim Berendsen als CEO en lid van de Raad van Bestuur
- b. Benoeming van Linde Jansen als CFO en lid van de Raad van Bestuur

¹ De agenda met toelichting, de gegevens als bedoeld in artikel 2:142, derde lid BW en overige informatie liggen ter inzage ten kantore van de vennootschap (Waldorpstraat 3, 2521 CA Den Haag). Exemplaren van deze stukken zijn daar kosteloos verkrijgbaar voor aandeelhouders en andere vergadergerechtigden. De documenten zijn tevens beschikbaar op <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/aandelen/aandeelhoudersvergadering/>. **Opmerking:** in het duurzaamheidsverslag wat is opgenomen in het jaarverslag is onjuist opgenomen dat het duurzaamheidsverslag onderworpen zou zijn aan vaststelling door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het duurzaamheidsverslag is niet onderworpen aan een dergelijke vaststelling.



8. Voorstel tot het verlenen van opdracht aan KPMG Accountants NV voor het afgeven van de assuranceverklaring over het duurzaamheidsverslag over het boekjaar 2025 & 2026 (Besluit)

9. Machtiging van de Raad van Bestuur

- a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen (**Besluit**)
- b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (**Besluit**)
- c. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (**Besluit**)

10. Rondvraag

11. Sluiting



TOELICHTING OP DE AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN POSTNL N.V. VAN 15 APRIL 2025

2. Bestuursverslag 2024

a. Bespreking van de ontwikkelingen in het boekjaar 2024

Herna Verhagen, voorzitter van de Raad van Bestuur, en Pim Berendsen, financieel directeur van PostNL en lid van de Raad van Bestuur, zullen een toelichting geven op de belangrijkste gebeurtenissen van het boekjaar 2024 alsmede een update op het ESG beleid van PostNL.

b. Bestuursverslag 2024

Het bestuursverslag over het boekjaar 2024, inclusief het verslag van de Raad van Commissarissen, zullen aan de orde worden gesteld.

c. Bespreking van het corporate governance hoofdstuk in het bestuursverslag 2024

De herziene Corporate Governance Code (de "Code") is in werking getreden met ingang van het boekjaar startend op of na 1 januari 2023. Conform het advies van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code zal het hoofdstuk in het bestuursverslag 2024 over de belangrijkste aspecten van de corporate governance structuur en de naleving van de Code (hoofdstukken 14 en 18) besproken worden.

PostNL voldoet aan de principes en best practice bepalingen van de Code, met uitzondering van één best practice bepaling die niet volledig wordt toegepast. Voor verdere details verwijzen wij naar hoofdstuk 18 van het jaarverslag.

d. Adviserende stemming ten aanzien van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2024 (Besluit)

Conform het bepaalde in artikel 2:135b lid 2 van het Burgerlijk Wetboek wordt het bezoldigingsverslag jaarlijks aan de Algemene Vergadering voorgelegd ter adviserende stemming. Het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2024 is te vinden als hoofdstuk 15 in het jaarverslag. Aandeelhouders wordt verzocht om een positieve stem uit te brengen ten aanzien van dit bezoldigingsverslag.

3. Vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2024 (Besluit)

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening vast te stellen.

Opmerking: in het duurzaamheidsverslag opgenomen in het jaarverslag is onjuist opgenomen dat het duurzaamheidsverslag (ook) onderworpen zou zijn aan vaststelling door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het duurzaamheidsverslag is echter niet onderworpen aan een dergelijke vaststelling.



4. Dividend

a. Dividendbeleid

Conform de Code wordt het dividendbeleid van PostNL (de hoogte van het dividend en de dividendvorm) op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders behandeld en toegelicht. Het dividendbeleid is ongewijzigd gebleven ten opzichte van het dividendbeleid zoals toegelicht tijdens de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden in 2024 en is te vinden op <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/aandelen/dividend/>.

De hoofdpunten van het dividendbeleid zijn:

- Er wordt dividend uitgekeerd onder de voorwaarde dat PostNL op correcte wijze binnen het vastgestelde financiële kader is gefinancierd.
- Het streven is een dividend uit te keren dat zich in belangrijke mate in lijn met de bedrijfsresultaten ontwikkelt.
- Pay-out ratio van circa 70-90% van het genormaliseerde totaalresultaat.
- Contanten of aandelen naar keuze van de aandeelhouder.
- Interim-dividend van ~1/3 van het dividend in het voorgaande jaar.

b. Winstbestemming (Besluit)

De financiële resultaten van PostNL per jaareinde 2024, met een leverage ratio van ~1,95x, stellen PostNL conform dividendbeleid in staat om dividend uit te keren. Op basis van de gerealiseerde resultaten over 2024 met een genormaliseerd totaalresultaat van €38 miljoen en een pay-out ratio van 80%, beveelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan om over 2024 een totaal dividend uit te keren van €0,07 per aandeel in de vorm van een keuzedividend. Hiervan is €0,03 uitgekeerd als interim dividend in augustus 2024, resulterend in een slotdividend van €0,04 per aandeel.

Dit voorstel houdt tevens in het voorstel aan de Algemene Vergadering om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van een dusdanig aantal gewone aandelen dat benodigd is om het dividend in aandelen uit te keren, alsmede het uitsluiten van de voorkeursrechten ten aanzien van deze uitgifte.

Als bovengenoemd voorstel wordt aangenomen, zullen de aandelen ex dividend handelen vanaf 17 april 2025. De registratiedatum is 22 april 2025. Aandeelhouders kunnen van 23 april 2025 tot en met 7 mei 2025, 17:45 uur (CET) hun keuze maken tussen uitkering van dividend in aandelen of in contanten. Als er geen keuze wordt gemaakt, zal het dividend in contanten worden betaald. De als stockdividend uit te keren aandelen worden volgestort ten laste van de agioreserve als onderdeel van de uitkeerbare reserves, vrij van bronbelastingen in Nederland. De omwisselverhouding geschiedt op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers (VWAP) van alle op Euronext Amsterdam verhandelde aandelen PostNL op 5, 6 en 7 mei 2025. Het streven is de waarde van het stockdividend, gebaseerd op VWAP, afhankelijk van afronding, premievrij te laten zijn. Er is geen handel in rechten op stockdividend. Het dividend zal vanaf 9 mei 2025 betaalbaar worden gesteld.



Bij de aanbieding en de aanvraag van toelating tot de handel op Euronext Amsterdam van alle gewone aandelen die voor het stockdividend zullen worden uitgegeven, zal gebruik worden gemaakt van de vrijstelling van de prospectusplicht op basis van artikel 5:3 lid 2 sub d en 5:4 sub e van de Wet op het financieel toezicht.

5. Kwijting

a. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur (Besluit)

Conform artikel 35 lid 2 sub d van de statuten wordt de Algemene Vergadering verzocht kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor de door hen uitgevoerde taken in het financiële jaar 2024 voor zover daarvan blijkt uit het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2024 of anderszins aan de Algemene Vergadering bekend is gemaakt.

b. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen (Besluit)

Conform artikel 35 lid 2 sub e van de statuten wordt de Algemene Vergadering verzocht kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht op de vennootschap in boekjaar 2024 voor zover daarvan blijkt uit het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2024 of anderszins aan de Algemene Vergadering bekend is gemaakt.

6. Samenstelling van de Raad van Commissarissen

a. Kennisgeving van vacatures in de Raad van Commissarissen

Conform artikel 23 lid 1 van de statuten bestaat de Raad van Commissarissen uit ten minste 3 leden. Het aantal leden wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en op dit moment heeft de Raad van Commissarissen dit vastgesteld op 8 leden. Tijdens de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2024 is meegedeeld dat, conform het door de Raad van Commissarissen vastgestelde rooster van aftreden, Koos Timmermans en Nienke Meijer zullen aftreden per het tijdstip van de sluiting van deze Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Zij zijn beschikbaar voor herbenoeming voor een periode van vier jaar.

b. Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen door de Algemene Vergadering voor de benoeming van leden van de Raad van Commissarissen

De Algemene Vergadering kan aan de Raad van Commissarissen personen aanbevelen met inachtneming van de geldende profielschets, om als commissaris te worden voorgedragen.

c. Kennisgeving door de Raad van Commissarissen van de voor herbenoeming voorgedragen personen

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling voor andere personen wordt gedaan, draagt de Raad van Commissarissen Koos Timmermans en Nienke Meijer voor ter herbenoeming tot lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn, en wel voor een periode van vier jaar.



Ter verdere motivering van deze voordrachten zijn de CV's, inclusief motivatie voor de herbenoeming, van Koos Timmermans en Nienke Meijer als bijlage opgenomen.

d. Voorstel tot herbenoeming van Koos Timmermans (Besluit)

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling van andere personen wordt gedaan, stelt de Raad van Commissarissen voor Koos Timmermans opnieuw te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn en wel voor een periode van vier jaar, zodanig dat hij zal aftreden per het tijdstip van de sluiting van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2029.

De Centrale Ondernemingsraad is tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid gesteld over het voorstel tot herbenoeming zijn standpunt te bepalen.

e. Voorstel tot herbenoeming van Nienke Meijer (Besluit)

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling van andere personen wordt gedaan, stelt de Raad van Commissarissen voor Nienke Meijer opnieuw te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn en wel voor een periode van vier jaar, zodanig dat zij zal aftreden per het tijdstip van de sluiting van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2029.

De Centrale Ondernemingsraad is tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid gesteld over het voorstel tot benoeming zijn standpunt te bepalen.

f. Mededeling van vacatures in de Raad van Commissarissen die na afloop van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2026 zullen ontstaan

De Raad van Commissarissen deelt mede dat in overeenstemming met het rooster van aftreden Jan Nooitgedagt en Hannie Vlug per het einde van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2026 zullen aftreden. Hannie Vlug is beschikbaar voor herbenoeming. Jan Nooitgedagt is niet beschikbaar voor herbenoeming.

7. Samenstelling van de Raad van Bestuur

a. Benoeming van Pim Berendsen als CEO en lid van de Raad van Bestuur

Zoals op 4 november 2024 aangekondigd, is de Raad van Commissarissen voornemens Pim Berendsen te benoemen als CEO en te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur van PostNL met ingang van 15 april 2025 voor een termijn van vier jaar.

Het beloningspakket van Pim Berendsen als CEO zal conform het bezoldigingsbeleid van PostNL zijn, zoals dat door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2024 is goedgekeurd. Het basissalaris zal €749.852 per jaar bedragen. Daarnaast komt hij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning (thans 37,5% van het basissalaris at target) en een variabele lange termijn beloning in (voorwaardelijke) aandelen (thans 37,5% van het basissalaris at target), en afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van PostNL. Daarnaast heeft hij recht op voorwaarden zoals een pensioenregeling, een



bedrijfsauto en een vaste kostenvergoeding, conform het bezoldigingsbeleid.

De beëindigingsvergoeding zoals overeengekomen in de service overeenkomst is in lijn met de Code en bedraagt eenmaal het basissalaris.. Het bezoldigingsbeleid van PostNL is te vinden op de corporate website en een samenvatting van het beleid in hoofdstuk 15 van het jaarverslag.

Ter verdere motivering van deze toelichting is het CV van Pim Berendsen als bijlage opgenomen.

Herna Verhagen zal terugtreden als CEO en lid van de Raad van Bestuur per de benoeming van Pim Berendsen.

b. Benoeming van Linde Jansen als CFO en lid van de Raad van Bestuur

Zoals op 17 december 2024 aangekondigd, is de Raad van Commissarissen voornemens Linde Jansen te benoemen als CFO en lid van de Raad van Bestuur van PostNL met ingang van 15 april 2025 voor een termijn van vier jaar.

Het beloningspakket van Linde Jansen als CFO zal conform het bezoldigingsbeleid van PostNL zijn, zoals dat door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2024 is goedgekeurd. Het basissalaris zal €569.250 per jaar bedragen. Daarnaast komt zij in aanmerking voor een variabele korte termijn cash-beloning (thans 37,5% van het basissalaris at target) en een variabele lange termijn beloning in (voorwaardelijke) aandelen (thans 37,5% van het basissalaris at target), en afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van PostNL, met onmiddellijke (pro-rata) deelname in de lopende lange termijn beloning in aandelen. Daarnaast heeft zij recht op voorwaarden zoals een pensioenregeling, een bedrijfsauto en een vaste kostenvergoeding, conform het bezoldigingsbeleid.

De beëindigingsvergoeding zoals overeengekomen in de service overeenkomst is in lijn met de Code en bedraagt eenmaal het basissalaris. Het bezoldigingsbeleid van PostNL is te vinden op de corporate website en een samenvatting van het beleid in hoofdstuk 15 van het jaarverslag.

Ter verdere motivering van deze toelichting is het CV van Linde Jansen als bijlage opgenomen.

8. Voorstel tot het verlenen van opdracht aan KPMG Accountants NV voor het afgeven van de assuranceverklaring over het duurzaamheidsverslag over het boekjaar 2025 & 2026 (Besluit)

In afwachting van de Nederlandse wetgeving die in werking zal treden ter implementatie van



de Corporate Sustainability Reporting Directive², heeft de Raad van Commissarissen in overeenstemming met de (voorgestelde) overgangsregelingen in die wetgeving KPMG Accountants NV aangesteld om de assuranceverklaring af te geven over het duurzaamheidsverslag van de onderneming voor het boekjaar 2024.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering nu voor om KPMG Accountants NV ook aan te stellen om de assuranceverklaring af te geven over het duurzaamheidsverslag van de onderneming voor de boekjaren 2025 en 2026, in lijn met hun aanstelling als accountant van de onderneming.

9. Machtiging van de Raad van Bestuur

a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen (Besluit)

Conform artikel 9 van de statuten kan de Raad van Bestuur besluiten aandelen uit te geven en rechten te verlenen tot het nemen van aandelen. Een dergelijk besluit moet ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen worden voorgelegd. Artikel 9 van de statuten bepaalt dat de periode gedurende welke deze bevoegdheid geldt, wordt vastgesteld bij besluit van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat een dergelijke periode maximaal vijf jaar bedraagt. De omvang van deze bevoegdheid wordt eveneens door de Algemene Vergadering vastgesteld. In overeenstemming met besluit van de Algemene Vergadering van 16 april 2024 is de Raad van Bestuur aangewezen als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals bedoeld in artikel 9 van de statuten, voor een periode die 18 maanden na 16 april 2024 afloopt.

Met de aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap, wordt beoogd de huidige flexibiliteit ten aanzien van de financiering van de vennootschap door het aantrekken van nieuw kapitaal te handhaven. Gedurende de voorliggende aanwijzingsperiode is de Raad van Bestuur voornemens om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, in ieder geval van deze aanwijzing gebruik te maken in verband met de uitgifte van aandelen aan medewerkers van PostNL in het kader van het bezoldigingsbeleid en bij uitkering van interim dividend.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - aan te wijzen als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en voor het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor een periode van 18 maanden vanaf de datum van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 15 oktober 2026. De bevoegdheid van de Raad van Bestuur zal voor wat betreft de uitgifte van gewone aandelen opnieuw worden beperkt tot een maximum van 10% van het

² Inclusief het Wetsvoorstel implementatie richtlijn duurzaamheidsrapportering en het Implementatiebesluit richtlijn duurzaamheidsrapportering



geplaatste aandelenkapitaal op moment van uitgifte. De aanwijzing verkregen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2024 van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en voor het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen tot 16 oktober 2025 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9a wordt aangenomen.

b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (Besluit)

De aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan met betrekking tot het voorkeursrecht hangt samen met het voorstel onder agendapunt 9a.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij de uitgifte van gewone aandelen, waaronder het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, voor een periode van 18 maanden vanaf de datum van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 15 oktober 2026. In lijn met het voorstel onder agendapunt 9a zal de bevoegdheid van de Raad van Bestuur worden beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal op het moment van uitgifte. De aanwijzing verkregen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2024 van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij de uitgifte van gewone aandelen, waaronder het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen tot 16 oktober 2025 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9b wordt aangenomen.

c. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (Besluit)

Conform artikel 12 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen of certificaten daarvan verwerven, krachtens een besluit van de Raad van Bestuur dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is de machtiging van de Raad van Bestuur door de Algemene Vergadering vereist.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen tot het verkrijgen van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan door de vennootschap, door aankoop ter beurze of anderszins, voor een periode van 18 maanden te rekenen vanaf de datum van deze Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 15 oktober 2026.

De machtiging wordt verleend tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal, met dien verstande dat het aantal door de vennootschap gehouden gewone aandelen in haar eigen kapitaal te allen tijde maximaal 10% van het geplaatste kapitaal per de datum van machtiging (15 april 2025) zal bedragen. De inkoop kan plaatsvinden tegen een verkrijgingsprijs van ten minste € 0,01 en ten hoogste tegen de beurskoers van het gewone aandeel vermeerderd met 10%. Als beurskoers geldt het gemiddelde van de slotkoersen van



het aandeel PostNL zoals blijkt uit de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam gedurende 5 beursdagen voorafgaande aan de dag van inkoop.

De machtiging verkregen door de Raad van Bestuur op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2024 als bevoegd orgaan tot het verkrijgen van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan door de vennootschap, door aankoop ter beurse of anderszins, tot 16 oktober 2025 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9c wordt aangenomen.



**BIJLAGEN BIJ DE TOELICHTING OP DE AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE
VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN POSTNL N.V. VAN 15 APRIL 2025**



CV KOOS TIMMERMANS

GEBORTEJAAR

1960

NATIONALITEIT

Nederlandse

VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)

- Diverse functies binnen ING, waaronder laatstelijk als CFO
- Lid van het bestuur van Vereniging VNO/NCW
- Lid van de raad van commissarissen van de Duisenberg School of Finance
- Lid van de raad van commissarissen van het Amsterdam Institute of Finance
- Voorzitter van de raad van commissarissen van Stadsherstel Amsterdam
- Externe adviseur Bain & Company

HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES

- Lid van de raad van commissarissen NN Group
- Lid van de raad van commissarissen FMO
- Voorzitter van de raad van commissarissen van Havenbedrijf Rotterdam
- Lid van de raad van commissarissen KWF

AANTAL AANDELEN POSTNL (per 4 maart 2025)

0

MOTIVERING

Conform het profiel van de Raad van Commissarissen, brengt Koos Timmermans de volgende in de profielschets gewenste specifieke kennis en ervaring op het gebied van:

- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van de markten waarop PostNL zich beweegt en de voor haar relevante producten en technologie, met name op het gebied van digital, sales, innovatie, it en cyber security;
- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van overheidsbeleid en wetgeving, politiek & maatschappij en belastingen;
- Financiële administratie, waarderingsgrondslagen en interne controle van multinationale beursgenoteerde ondernemingen;
- Internationale en nationale acquisities en joint-ventures;
- Ontwikkelingen op het gebied van ESG, met name op het gebied van (Corporate) Governance
- Kapitaalmarkten & investor relations.

Zijn deskundigheid is de afgelopen vier jaren van grote waarde geweest voor PostNL, met name op de gebieden zoals hierboven aangegeven. De Raad van Commissarissen zou zijn kennis, ervaring en deskundigheid graag wensen te behouden.



CORPORATE GOVERNANCE

Bij de voordracht van Koos Timmermans is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals voorgeschreven in de relevante wet- en regelgeving en ook vastgelegd in het reglement van de Raad van Commissarissen en het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL. Koos Timmermans kwalificeert als onafhankelijk conform de Corporate Governance Code.



CV NIENKE MEIJER

GEBORTEJAAR

1965

NATIONALITEIT

Nederlandse

VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)

- Voorzitter van het college van bestuur van Fontys Hogescholen
- Lid van de Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie
- Lid van de raad van toezicht van het LUMC
- Lid van de raad van toezicht van Deloitte
- Diverse commerciële en bestuurlijke rollen bij Wegener en VNU

HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES

- Cofounder en partner van de Stichting De Buitenboordmotor
- Voorzitter van het Nationaal Burgerberaad Klimaat
- Lid van de raad van commissarissen van Achmea
- Voorzitter van het bestuur van de Stichting De Volkskrant

AANTAL AANDELEN POSTNL (per 4 maart 2025)

0

MOTIVERING

Conform het profiel van de Raad van Commissarissen, brengt Nienke Meijer de volgende in de profielschets gewenste specifieke kennis en ervaring op het gebied van:

- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van de markten waarop PostNL zich beweegt en de voor haar relevante producten en technologie, met name op het gebied van digital & marketing, innovatie en IT, cyber security en logistiek;
- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van overheidsbeleid en wetgeving, politiek & maatschappij en belastingen;
- ESG ontwikkelingen, specifiek in relatie tot duurzaamheid, sociale en politieke omstandigheden in alle belangrijke landen waar PostNL actief is, met specifieke kennis van en aandacht voor de belangen van medewerkers en HR-processen, en (Corporate) Governance.

Haar deskundigheid is de afgelopen vier jaren van grote waarde geweest voor PostNL, met name op de gebieden zoals hierboven aangegeven. De Raad van Commissarissen zou haar kennis, ervaring en deskundigheid graag wensen te behouden.



CORPORATE GOVERNANCE

Bij de voordracht van Nienke Meijer is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals voorgeschreven in de relevante wet- en regelgeving en ook vastgelegd in het reglement van de Raad van Commissarissen en het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL. Nienke Meijer kwalificeert als onafhankelijk conform de Corporate Governance Code.



CV PIM BERENDSEN

GEBOORTEJAAR

1973

NATIONALITEIT

Nederlandse

VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)

- Internationaal belastingadviseur bij Arthur Andersen
- Directeur corporate development bij Van Gansewinkel Groep
- Diverse functies bij PostNL (en haar rechtsvoorgangers), waaronder als financieel directeur van Euromail, manager strategie en M&A bij Cendris, lid van het Executive Committee verantwoordelijk voor International, M&A en groei

HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES

- CFO en lid van de Raad van Bestuur van PostNL
- Voorzitter van de raad van advies van Endeit Investment Fund
- Voorzitter van de Johan Cruyff Foundation
- Niet-uitvoerend bestuurder bij Whistl
- Lid van het dagelijks en algemeen bestuur van VNO-NCW

AANTAL AANDELEN POSTNL (per 4 maart 2025)

207.391

MOTIVERING:

De afgelopen 6 jaar hebben Herna Verhagen en Pim Berendsen samen, als Raad van Bestuur van PostNL, verdere invulling gegeven aan de transformatie van PostNL met focus op een versnelling van de digitalisering, uitbreiding van het netwerk en groei van internationale klanten. Pim heeft brede en diepe kennis van de internationale markt, ruime ervaring met de verschillende stakeholders, en een bewezen scherpzinnige en inhoud op het gebied van strategie, logistiek en commercie.

CORPORATE GOVERNANCE

Bij de voorgenomen benoeming van Pim Berendsen is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals vastgelegd in het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL.



CV LINDE JANSEN

GEBORTEJAAR

1981

NATIONALITEIT

Nederlandse

VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)

- Diverse senior management posities binnen HEINEKEN, waaronder haar laatste positie als Director Financial & ESG Reporting
- Senior Auditor bij PWC

HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES

- Nvt

AANTAL AANDELEN POSTNL (per 4 maart 2025)

0

MOTIVERING:

Linde Jansen brengt brede ervaring mee op zowel strategisch als operationeel niveau. Ze heeft haar expertise opgebouwd in diverse leidinggevende functies, waarbij ze niet alleen financiële processen heeft versterkt, maar ook een belangrijke rol heeft gespeeld in transformatieprocessen, business strategie, fusies en overnames en supply chain optimalisatie. Haar solide achtergrond in finance wordt aangevuld door haar ruime ervaring met non-financial reporting compliance zoals CSRD, waardoor ze uitstekend in staat is complexe vraagstukken vanuit verschillende invalshoeken te benaderen en prioriteren.

Met Linde Jansen krijgt PostNL een inspirerende leider die samen met Pim Berendsen een sterke Raad van Bestuur gaat vormen. Ze combineert strategische kennis met zakelijk inzicht, executiekracht en een mensgerichte benadering. Haar bewezen staat van dienst in transformatieprocessen is cruciaal om slagvaardig te kunnen opereren in een sector in transitie. De Raad van Commissarissen is ervan overtuigd dat Linde samen met Pim de strategie van het bedrijf succesvol gaat voortzetten.

CORPORATE GOVERNANCE

Bij de voorgenomen benoeming van Linde Jansen is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals vastgelegd in het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL.



REGISTRATIEDATUM EN AANMELDING

Personen die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en daarin het stemrecht uit te oefenen, zijn de personen die op 18 maart 2025 (**Registratiedatum**), na verwerking van alle bijschrijvingen en afschrijvingen per de Registratiedatum over deze rechten beschikken en staan ingeschreven in een van de daartoe door de Raad van Bestuur aangewezen registers en die zich hebben aangemeld op de hieronder beschreven wijze.

Voor girale aandelen die via een intermediair van Euroclear Nederland worden gehouden, geldt de administratie van de desbetreffende intermediair (zoals bedoeld in de Wet Giraal Effectenverkeer). Houders van dergelijke aandelen en houders van een pandrecht of vruchtgebruik op dergelijke aandelen die gerechtigd zijn aan de vergadering en aan de stemmingen deel te nemen, dienen zich uiterlijk op donderdag 10 april 2025, 9:00 uur (CET), aan te melden via de website van ABN AMRO Bank (www.abnamro.com/evoting) of via hun intermediair of bank. De betrokken intermediair dient uiterlijk op donderdag 10 april 2025, 17:00 uur (CET) aan ABN AMRO Bank een verklaring te verstrekken waarin het aantal aandelen is opgenomen dat door de betrokken aandeelhouder op de Registratiedatum wordt gehouden en deze ter registratie aan te melden via www.abnamro.com/intermediary. Bij de aanmelding worden de intermediairs verzocht om de volledige naam- en adresgegevens van de betreffende uiteindelijke houders te vermelden teneinde een efficiënte controle te kunnen doen op het aandeelhouderschap op de Registratiedatum. De aandeelhouders ontvangen een bevestiging van hun aanmelding via email.

Voor aandelen waarvan de houder direct in het register van aandeelhouders van PostNL is geregistreerd, geldt het register van aandeelhouders als het voor de Registratiedatum aangewezen register. Houders van dergelijke aandelen en houders van een pandrecht of vruchtgebruik op dergelijke aandelen die gerechtigd zijn aan de vergadering en aan de stemmingen deel te nemen dienen zich uiterlijk op donderdag 10 april 2025, 9:00 uur (CET) aan te melden bij PostNL via www.abnamro.com/evoting en als intermediair "REGISTRAR" te selecteren. Houders van aandelen op naam ontvangen een bevestiging van hun aanmelding via email.

DEELNEMEN, STEMMEN EN VRAGEN STELLEN TER VERGADERING

Fysieke aanwezigheid

Aandeelhouders die de vergadering in persoon willen bijwonen dienen bij hun aanmelding en registratie te kiezen voor die optie op www.abnamro.com/evoting. PostNL laat geen aandeelhouders toe die zich niet op deze manier hebben aangemeld en geen bevestiging van hun toelating hebben ontvangen.

Voor aandeelhouders die de vergadering in persoon bijwonen is het mogelijk om met de eigen smartphone of tablet te stemmen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aandeelhouders die van deze optie gebruik willen maken ontvangen de details bij de registratiedesk voor aanvang van de vergadering. Voor aandeelhouders die niet op deze wijze



wensen te stemmen worden stemkastjes ter beschikking gesteld tijdens de vergadering

Aan aandeelhouders die de vergadering in persoon bijwonen wordt de mogelijkheid geboden om tijdens de vergadering vragen te stellen over alle agenda punten.

Virtuele aanwezigheid

PostNL faciliteert voor aandeelhouders die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en die zich conform het vorenstaande hebben aangemeld en geregistreerd, en voor zover zij niet een volmacht hebben afgegeven, de mogelijkheid om de vergadering online en op afstand (met hun eigen smartphone, tablet of computer) te volgen en real time elektronisch te stemmen. Tevens hebben deze aandeelhouders middels een chat functie de mogelijkheid om tijdens de vergadering vragen te stellen met betrekking tot alle agendapunten. Aandeelhouders die de vergadering virtueel willen bijwonen dienen bij hun aanmelding en registratie te kiezen voor de optie virtueel bijwonen op www.abnamro.com/evoting, waarna zij een e-mail ontvangen met een link om via www.abnamro.com/evoting in te loggen op het online stemplatform van PostNL. Na een succesvolle login en bevestiging van de login, is de aandeelhouder automatisch ingelogd voor de vergadering. Nadere instructies zullen gegeven worden via www.abnamro.com/evoting en/of het online stemplatform van PostNL.

VOLMACHT EN STEMINSTRUCTIE

Aandeelhouders en andere personen met stemrechten op aandelen die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en die zich conform het vorenstaande hebben aangemeld en geregistreerd kunnen een schriftelijke of elektronische volmacht verlenen aan mevrouw M. Cremers, notaris te Amsterdam, en/of haar vervanger en/of iedere (kandidaat) notaris van Stibbe. De volmacht kan met of zonder steminstructie worden verleend. Indien een volmacht zonder steminstructie wordt verleend, wordt deze geacht een steminstructie ten gunste van alle voorstellen van de Raad van Bestuur en/of de Raad van Commissarissen en tegen alle andere voorstellen in te houden.

Het voor het verlenen van een schriftelijke volmacht benodigde volmacht formulier is kosteloos verkrijgbaar ten kantore van PostNL en op <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/aandelen/aandeelhoudersvergadering/>. De volmacht dient uiterlijk op donderdag 10 april 2025, 9:00 uur (CET) te zijn ontvangen door mevrouw M. Cremers, notaris te Amsterdam, ten kantore van Stibbe (Beethovenplein 10, 1077 WM Amsterdam of, in geval van elektronische verzending in pdf-format, e-mailadres manon.cremers@stibbe.com). U kunt uw volmacht en steminstructie wijzigen of intrekken tot uiterlijk woensdag 9 april 2025, 17:00 uur (CET).

De elektronische volmacht (die altijd een steminstructie omvat) moet uiterlijk op donderdag 10 april 2025, 9:00 uur (CET) via www.abnamro.com/evoting worden ingediend. Indien u van deze mogelijkheid gebruik wenst te maken, werkt dat als volgt:



1. U meldt zich aan via de website www.abnamro.com/evoting voor de elektronische volmacht en steminstructie.
2. U zoekt naar de vergadering van PostNL en wordt op de betreffende pagina verzocht de benodigde gegevens in te vullen.
3. Nadat u alle stappen heeft doorlopen, heeft u uw elektronische volmacht en steminstructie ingevuld en komt deze terecht bij notaris mevrouw M. Cremers te Amsterdam en/of haar vervanger. Tevens verstuurt het systeem automatisch een verzoek aan uw intermediair ter bevestiging dat uw aandelen PostNL op de Registratiedatum op uw naam geregistreerd staan.
4. Na bevestiging van uw intermediair ontvangt u een e-mail dat uw elektronische volmacht is verwerkt.
5. U kunt uw steminstructie inzien, wijzigen of intrekken via deze zelfde website. Dit is mogelijk tot uiterlijk woensdag 9 april 2025, 17:00 uur (CET).

SCHRIFTELIJKE VRAGEN VOORAF

Vanaf vandaag biedt PostNL aan aandeelhouders de mogelijkheid om tot uiterlijk donderdag 10 april 2025, 17:00 uur (CET) schriftelijke vragen in te dienen met betrekking tot de agendapunten. Deze vragen worden uiterlijk op de vergadering zelf beantwoord (al dan niet thematisch). Alle vragen dienen uiterlijk donderdag 10 april 2025, 17:00 uur (CET) te zijn ontvangen door de Secretaris van de vennootschap, Ewout de Wit, ten kantore van de vennootschap (Waldorpstraat 3, 2521 CA Den Haag) of via het e-mail adres ewout.de.wit@postnl.nl.

ORGANISATIE

De vergadering wordt gehouden in het Marriott hotel in Den Haag (Johan de Wittlaan 30, Den Haag). De fysieke aanwezigheid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen is beperkt tot de voorzitter van de Raad van Commissarissen, de voorzitters van de Audit Commissie en de Remuneratie Commissie, Nienke Meijer, de Raad van Bestuur en de Secretaris. Andere bij de vergadering aanwezige leden zullen deelnemen middels een digitale verbinding. De vergadering wordt openbaar gemaakt via video webcasting.

TOEGANG

Fysieke aanwezigheid

Vergadergerechtigden wordt verzocht een geldig identiteitsbewijs (zoals een paspoort of rijbewijs) mee te nemen om toegelaten te worden. Aandeelhouders zijn welkom op de locatie vanaf 12:00 uur (CET), er wordt een lunch geserveerd. De toegangsregistratie start niet eerder dan 12:30 uur (CET). U kunt als aandeelhouder aan de vergadering deelnemen tot 14.00 uur (CET). Na 14.00 uur (CET) sluit de registratie. Tussen 14.00 uur (CET) en 14.15 uur (CET) kunt u worden toegelaten tot de vergadering, niet meer als aandeelhouder maar als toehoorder.



Virtuele aanwezigheid

Aandeelhouders kunnen inloggen voor virtuele deelname aan de vergadering op dinsdag 15 april 2025 via www.abnamro.com/evoting vanaf 12:00 uur tot aan de aanvang van de vergadering om 14:00 uur (CET). Aandeelhouders dienen ingelogd te zijn en de toegangsprocedure te hebben doorlopen vóór 14:00 uur (CET). Na dit tijdstip is het niet meer mogelijk om te registreren. Aandeelhouders die na 14:00 uur (CET) inloggen kunnen de vergadering wel volgen via de live stream, maar kunnen hun stem niet meer uitbrengen en geen vragen meer stellen middels de chat functie. De voorwaarden van virtuele deelname zijn te vinden in de Policy for Hybrid General Meetings of PostNL die te vinden is via <https://www.postnl.nl/over-postnl/beleggers/aandelen/aandeelhoudersvergadering/>. Om zeker te zijn dat uw toestel geschikt is voor virtuele deelname is het aan te raden dit voor de vergadering na te gaan. Aan virtueel stemmen zijn risico's verbonden zoals omschreven in de Policy for Hybrid General Meetings of PostNL. Wanneer u deze risico's wilt vermijden, kunt u kiezen om in persoon aanwezig te zijn of een stemvolmacht af te geven.

PostNL adviseert de website regelmatig te checken op eventuele updates.

De Raad van Commissarissen van PostNL N.V.
Den Haag, 4 maart 2025.